

TARJOUS**Helsinki 02.02.2026****Resolute HQ Oy (2740757-2)****Jukka Viitanen****Köysikuja 10E53****00210 Helsinki****Tampereen kaupunki****Elinkeino- ja innovaatiopolitiikan palvelualue****Irene Vekkelä****PL 487****33101 Tampere****Viite:** Innovaatioprofilointityö 04-09/2025 ja tapaamiset 01/2026**Innovaatio- ja kilpailukyky politiikan ohjausmallit****1. Toimeksiannon tausta**

Tampereen kaupungin konsernihallinnon elinkeino- ja innovaatiopolitiikan palvelualue toteuttaa yhdessä Business Tampereen kanssa Innovaatioiden Tampere – Alusta kasvulle hanketta. Hanke on suunniteltu nostamaan Tampere kansainväliselle kartalle innovaatiokeskittymänä ja edelläkävijänä kestävässä älykaupunkikehityksessä.

Hankkeen toteuttajat tilasivat vuonna 2025 Tampereen alueellisen innovaatio-toiminnan kehittämisen tueksi innovaatioprofiloinnin, jonka tuloksina tunnistettiin paikallista innovaatioekosysteemi yhteistyötä mahdollistavia ja haastavia tekijöitä sekä vertailtiin Tamperetta maailman johtavien innovaatiokeskittymien erottavuus- ja kilpailutekijöihin. Profilointityön avulla luotiin selkeämpi kuva Tampereen innovaatioympäristöstä ja laajennettiin paikallista tietopohjaa kärkihanke-ekosysteemikokonaisuuden merkityksestä kaupungin kasvu- ja elinvoimapolitiikan ytimessä.

Profilointityön johtopäätöksiä esitettiin joukko Tampereen innovaatiotoimintaa kehittäviä toimenpidesuosituksia kaupungin johdon päätöksenteon tueksi. Näiden avaintoimien avulla Tampereen asemaa voidaan väitetyksi kehittää johtavana innovaatiokaupunkina ja luoda vahvempi perusta alueellisen innovaatiotoiminnan kehittämiseksi ja kansainvälisen kilpailukykyyn parantamiselle.

2. Toimeksiannon kuvaus

Tampereen kaupungin elinkeino- ja innovaatiopalvelualueen johto on tunnistanut innovaatioprofilointityön toimenpidesuosituskokonaisuudesta useita paikallisen ja alueellisen innovaatioyhteistyötoiminnan kehityskohteita, ja päättänyt käynnistää useita rinnakkaisia kehityshankkeita Tampereen innovaatioekosysteemin vahvistamiseksi. Käynnissä ovat mm. veturiyhteistyön vahvistaminen, testi-kokeilu- ja

Yritysnimi: Resolute HQ Oy**Osoite:** Köysikuja 10E53
00210 Helsinki**Puhelin:** +358-45-3291 885**Y-tunnus:** 2740757-2**Kotipaikka:** Helsinki**Pankkiyhteys:** NDEAFIHH**IBAN:** FI82 1745 3000 2027 64

pilottiympäristöjen haltuunotto ja kasvuyrityspalvelujen palvelukokonaisuudistus uuden kasvun mahdollistamiseksi alueen startup/scaleup-yritysten joukossa. Palvelualueen johto on päättänyt käynnistää monikerroksisen, alueellista ekosysteemiyhteistyötä vahvistavan innovaatiojohtajuusmallien kehitystyön, ja pyytänyt innovaatioprofilointityön toteuttaneen Resolute HQ Oy:n ammattilaisilta tarjoutua rinnakkaisten ohjaus/koordinaatiomallien kehitystehtävään.

Tässä toimeksiannossa työn toteuttajan odotetaan osallistuvan aktiivisesti kolmen toisiaan täydentävän ohjaus/koordinaatiomallin kehitystehtävään. Kehityskohteina ovat:

- Tampereen kaupungin oman kilpailukyky politiikan ohjaus/koordinaatiomalli
- Innovaatiopolitiikan kaupunki/ekosysteemitasoinen koordinaatiomalli (ns. allianssimalli)
- Kaupunki-innovaatiohankkeiden ohjaus/koordinaatiomalli

Innovaatiohjausmallien kehitystyön tavoitteena on kasvattaa Tampereen sisäisiä innovointi- ja kilpailukykykykyksiä ja vahvistaa alueellisten innovaatioverkostojen johtamis/ohjausmekanismeja. Toimeksiannon toteuttajan odotetaan tukevan kaupungin innovaatiojohdon ja asiantuntijoiden omaa innovaatiokehitystehtävää ja siirtävän innovaatiojohtamisen parhaita käytäntöjä verrokkikaupunkien/alueiden ohjausmalleista Tampereen käyttöön ketterästi paikallisen innovaatioekosysteemin erityispiirteet huomioiden.

Toimeksiantoon sisältyy, edellisten lisäksi, väliarvioinnin toteuttaminen vuoden 2025 innovaatioprofilissa esitettyjen toimenpidesuosittelujen johdosta käynnistettyjen kehitystoimien vaikuttavuudesta alueellisen innovaatiotoiminnan vahvistumiseen.

3. Toimeksiannon menetelmät

Toimeksiannossa hyödynnetään Resolute HQ Oy:n vuonna 2025 toteuttaman innovaatioprofilointityön löydöksiä ja laajemminkin viimeisen kymmenen vuoden aikana kerättyjä kansainvälisiä verrokkiaineistoja alueellisen innovaatioyhteistyön ohjaus/johtajuusmallien kehittämiseksi. Avainviitekehyksinä käytetään Resolute HQ:n omia innovaatiokeskittymä- ja yrityspalvelujärjestelmän kokonaismalleja ja yleisesti innovaatiojohtamisen tueksi kehitettyjä avaintyökaluja.

Toimeksiannon toteuttaja työskentelee tiiviissä yhteistyössä kaupungin innovaatiojohdon ja -asiantuntijoiden kanssa osallistuen erikseen sovitulla tavoilla ohjausmallien kehitysryhmien toimintaan. Resolute HQ Oy:n tehtävänä on tuottaa tiiviitä taustaselvityksiä ja -kuvauksia innovaatiojohtamisen parhaista käytännöistä ja sparrata alueellisen innovaatioekosysteemin päättäjiä ja sidosryhmätoimijoita verkostojohtamisen uusista toteutusmalleista. Toimeksiantajan odotetaan osallistuvan Tampereen ekosysteemisopimuksen johtoryhmän ns. 'korkean paikan leirille' asiantuntijaroolissa. Innovaatioprofiloinnin väliarviointitehtävä toteutetaan haastattelemalla noin 15-20 avainpäättäjää.

4. Toimeksiannon toteuttajaksi tarjotun henkilön esittely

Toimeksiannon toteuttaa toimitusjohtaja Jukka Viitanen Resolute HQ Oy:stä. KTT Jukka Viitanen on kansainvälisesti kokenut ja tunnustettu alueellisten innovaatioekosysteemien kehittäjä ja toteuttaja. Hänen asiakkanaan ja yhteistyökumppa-

Yritysnimi: Resolute HQ Oy
Osoite: Köysikuja 10E53
00210 Helsinki
Puhelin: +358-45-3291 885

Y-tunnus: 2740757-2
Kotipaikka: Helsinki
Pankkiyhteys: NDEAFIHH
IBAN: FI82 1745 3000 2027 64

neinaan ovat olleet niin yksityisen kuin julkisenkin sektorin johto yli 20 eri maasta, erityisesti Euroopassa ja Aasiassa, viimeisen kymmenen vuoden aikana. Keskeiset teemat ovat liittyneet alueellisen innovaatiotoiminnan kehittämiseen, innovaatioalustojen linkittämiseen kaupunkirakenteisiin ja erityisesti temaattisten ekosysteemien toimintaedellytysten vahvistamiseen alueellisen innovaatiotoiminnan ytimessä.

Viitanen on ollut mukana arvioimassa ja kehittämässä mm. kasvuyritysalustojen, kampusalueiden, tiede- ja teknologiapuistoympäristöjen, kansallisten innovaatiojärjestelmien ja teknologiansiirto-ohjelmien toimintaa. Tuloksina ovat syntyneet alueellista innovaatioyhteistyötä edistävät ja täydentävät toiminnalliset konseptit ja liiketoimintamallit, joilla on onnistuneesti kehittämään jo toiminnassa olevia, innovaatiokeskittymiä. Viitanen osaamista yksityiskohtaisesti kuvaavat ansio-luettelo ja referenssilistaus liitteenä (Liitteet 1 ja 2)

5. Toteutussuunnitelma

- A. Tampereen kaupungin oman kilpailukyky politiikan ohjaus/koordinaatiomallin kehitystehtävät, 4pv, helmi-toukokuu 2026
- B. Innovaatiopolitiikan kaupunki/ekosysteemitasoisien koordinaatiomallin (ns. allianssimalli) kehitystehtävät, 4pv, helmi-toukokuu 2026
- C. Kaupunki-innovaatiorahankkeiden ohjaus/koordinaatiomallin kehitystehtävät, 4pv, helmi-toukokuu 2026
- D. Vuoden 2025 innovaatioprofiloinnin väliarviointi, 8pv, touko-kesäkuu 2026

6. Toimeksiannon aikataulu

Resolute HQ Oy ehdottaa toteutusta helmikuu - kesäkuu 2026 välillä.

7. Toimeksiannon suunniteltu työmäärä, hinta ja maksuehto

Työmäärä yhteensä: 20 päivää

Työpäivähinta: 1.000 euroa

Toimeksiannon arvonlisäveroton kokonaishinta = 20.000 euroa (+ALV24%)

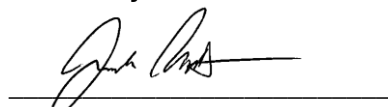
Hinta sisältää kaikki kulut (matkat, majoitukset jne.)

Maksuehdot: 21pv netto, yhteisesti toimeksiantajan sovitussa aikataulussa.

8. Tarjouksen voimassaolo

Tämä tarjous on voimassa 28.02.2026 saakka.

9. Allekirjoitukset



Jukka Viitanen

toimitusjohtaja, Resolute HQ Oy

Yritysnimi: Resolute HQ Oy

Osoite: Köysikuja 10E53
00210 Helsinki

Puhelin: +358-45-3291 885

Y-tunnus: 2740757-2

Kotipaikka: Helsinki

Pankkiyhteys: NDEAFIHH

IBAN: FI82 1745 3000 2027 64

LIITTEET:

- Jukka Viitasen ansioluettelo
- Resolute HQ Oy:n referenssilista

Yritysnimi: Resolute HQ Oy
Osoite: Köysikuja 10E53
00210 Helsinki
Puhelin: +358-45-3291 885

Y-tunnus: 2740757-2
Kotipaikka: Helsinki
Pankkiyhteys: NDEAFIHH
IBAN: FI82 1745 3000 2027 64